

03 פברואר 2021

כ"א/שבט/תשפ"א

סימוכין : 06214821

לכבוד,  
פורום מל"ח

### הנדון: סיכום וועדת מל"ח מס' לשנה"ע 2021

#### 1. כללי:

- א. בתאריך 02/02/2021, התכנסה וועדת המל"ח העירונית בהשתתפות: מר רובי זלוף - המשנה למנכ"ל העירייה ומנהל חטיבת התפעול, מר דוד אהרוני – מנהל האגף לביטחון ושירותי חירום, ובהשתתפות נציגי המכלולים ומנהלי מטות החירום, וכן גורמי החוץ: פקע"ר: אל"ם גיא אושרי – מפקד נפת ת"א, אל"ם רונית לב – מפקדת יקל"ר ת"א.
- ב. וועדת מל"ח הנ"ל, נפרדה מאיל קדר – מנהל מחלקת חירום ומאחלת בהצלחה בתפקידו החדש כמנהל מטה חטיבת התפעול. כמו כן, הוועדה מאחלת לנתנאל משה הצלחה בתפקידו כמנהל מחלקת חירום.

#### 2. סדר יום:

- א. פקע"ר - עיקרי האיומים לשנה הקרובה ומשמעותם
- ב. מערכת שוע"ל - המשך פעילות, הטמעה ותרגול
- ג. מקלטים ציבוריים – הצגת פרוייקט מערכת ניהול, שליטה ובקרה מרחוק
- ד. תוכנית עבודה 2021 - עיקרי העוגנים והיעדים
- ה. התייחסות משתתפים
- ו. סיכום הוועדה



### 3. גרף הפעילות לשנה"ע 2021 - עוגנים מרכזיים:

- א. **מערכת שוע"ל - המשך פיתוח, הטמעה ותרגול**
- ב. **נגיף "קורונה" - בשנה"ע 2021 נמשיך להתמודד עם מורכבות הנגיף בשגרה ובמצבי החירום.**
- ג. **משימות ויעדי שירות - הפרוייקט לא הסתיים ולאחר תקופת הקורונה יימשך בהובלת פקע"ר ורח"ל.**
- ד. **נהלי חירום עירוניים - סיום העבודה על נהלי החירום העירוניים במתכונתם החדשה.**
- ה. **מערכת "אופק" (כוח אדם לחירום)-**
  - 1) השלמת הטיפול בפערי תפעול המערכת.
  - 2) ביצוע עדכונים שוטפים בתקינה ובשיבוצים.

### 4. מערכת שוע"ל (שו"ב עורף לאומי):

- א. היעד המרכזי לשנה"ע 2021 הינו המשך הטמעת מערכת שוע"ל במערך החירום העירוני.
- ב. חציון א':
  - 1) נקבעו אימוני מכלולים בהם תתורגל עבודת המכלול והמטות ע"ב המערכת.
  - 2) תרגיל מבצוע עירוני (10.03) בו יתורגלו עבודת החמ"ל המרכזי מול המכלולים והמטות ע"ב המערכת.
  - 3) זיהוי צרכים ופערים בעבודת המכלול והמטות בעבודה ע"ב המערכת.
- ג. חציון ב':
  - 1) הפקת לקחים מאימוני המכלולים והתרגיל העירוני ומימוש ע"י חברת TSG.
  - 2) המשך ריענון מובילי ידע במכלולים ובמטות.
  - 3) אימוני מכלולים בדגש על בניית תפיסת הפעלה פנימית וסדר פעולות בין המכלול למטות.
  - 4) תרגיל מבצוע עירוני בהתאם לתפיסות ההפעלה שנקבעו.

### 5. התייחסות משתתפים:

#### 5.1 אל"ם גיא אושרי – מפקד נפת ת"א:

- א. בתחילת דבריו הציג מפקד הנפה סקירה כללית על האימים על העורף הישראלי ועל העיר תל אביב.
- ב. העיר ת"א הפכה למטרה מועדפת לארגוני הטרור בהקשר של ירי תלול מסלול.
- ג. המלחמה הבאה תהיה מרובה באזעקות טילים ואנשים ישהו זמן רב תחת מיגון.
- ד. איום הסייבר הינו משמעותי ומצריך התייחסות מצד הרשות.
- ה. השנה כלל נפת ת"א מבצעת אימונים גם בשטח מרמת המפקדה ועד הגדודים.



## 5.2 סדרן צוריאל אנקר – קצין נפה רשותי פיקוד העורף:

- א. תהליך העברת האחריות מרשות החירום הלאומית לפיקוד העורף לא אמור להשפיע מייד על הרשות.
- ב. כל מנהל מכלול ימשיך לפעול מול האחראי עליו בתחום החירום במשרד הממשלתי הרלוונטי. במקומות בהם יש בעיה ניתן לפנות דרך מח' חירום לפקע"ר לסיוע בנושא.

## 6. סיכום מנהל אגף ביטחון וחירום – מר דוד אהרוני:

- א. מערכת שוע"ל:
  - 1) באחריות המכלולים והמטות לגבש ממשקי עבודה ותהליכים לעבודת ע"ב המערכת.
  - 2) כל מכלול ומטה נדרש למנות מובילי ידע.
- ב. כ"א – נדרש למנות בעלי תפקידים לחירום ע"פ התקנים.
- ג. **הדרכת עובדים** – כל יחידה נדרשת לבצע יום חירום יחידתי בהובלת המנהלים.
- ד. **הכשרת בעלי תפקידים** – במהלך השנה יופץ גרף הכשרות והשתלמויות חוץ. נדרש לשלוח אנשים להכשרות הרלוונטיות לתפקידם.
- ה. **אימוני מכלולים ומטות** – מבקש מעורבות והובלה ע"י המכלול במהלך האימונים.
- ו. **חירום בצל ה"קורונה"** – כל מכלול ומטה נדרש להכשרת מיקום העבודה שלהם בחירום בהתאם להוראות הקורונה.
- ז. **ביקורת חירום עירונית פנימית** – במהלך חודש אוקטובר-נובמבר 21, מח' חירום תקיים ביקורת פנימית למכלולים ולמטות. מנהלי מכלולים ומטות נדרשים להיערך לרבות נהלים, כ"א, הכשרות וכיוב'.
- ח. **פעילות מחזורית מחייבת בתחום החירום** – באחריות המכלולים הרלוונטים להמשיך ולקיים וועדות והשתלמויות ע"פ הנדרש.



## 7. סיכום המשנה למנכ"ל ומנהל חטיבת התפעול – מר רובי זלוף:

א. בראשית דבריו מודה על העשייה והמוכנות בתחום החירום ובהתמודדות עם נגיף ה"קורונה" לכלל הנוגעים בדבר: אגף ביטחון וחירום, מנהלי יחידות ופיקוד העורף.

### ב. נגיף "הקורונה" –

1) השנה האחרונה הייתה שנה מורכבת שחייבה אותנו לרבדים חדשים בתחום החירום. ההתמודדות עם נגיף "קורונה" חייב אותנו לתהליכים חדשים ולמציאות שונה גם בתחום החירום.

2) לאחר שתיגמר תקופת "הקורונה" נבצע תהליך הפקת לקחים נרחב ללמוד כיצד להתמודד עם טיפול במגיפה, וזאת בכדי להיות ערוכים לאירוע הבא בנושא.

### ג. מערכת שוע"ל –

1) היא המערכת שנבחרה לטיפול באירועי חירום ובאירועי חירום שבשגרה. כל יחידה נדרשת ללמוד את המערכת, לתרגל, ולהשתמש במערכת בחירום.

2) המערכת נדרשת להיות לכל מנהל מכלול ומטה על שולחן העבודה במחשב ובחמ"ל.

3) בעתיד נבצע תרגילי פתע ע"ב המערכת.

### ד. נוהל "סופה" –

1) הסתיים תהליך של ביקורת מבקר המדינה בתחום ההיערכות לחורף. הביקורת קבעה שהנוהל העירוני 529 "סופה" הינו נוהל תקין וטוב.

2) בעקבות מס' שינויים שנעשו נבצע עדכון לנוהל בכדי שיתאים לשינויים שנעשו.

3) עד ה- 10/10/21 כלל היחידות נדרשות להיות ערוכות ע"פ הנוהל המעודכן.

ה. **מערכת פתיחת מקלטים** – מודה לכלל העוסקים במלאכה. מערכת חשובה שתסייע לנו בשעת חירום.

ו. **טכנולוגיה** – הבסיס לפעילות העירונית בחירום ובשגרה הינו ע"ב הטכנולוגיה. משנה למנכ"ל מבקש להודות לאגף המיחשוב על העשייה היומיומית בשגרה ובחירום בנושא זה.

ז. **נהלים** – באחריות כל יחידה להמשיך ולתקף את נהלי החירום הפנימיים שברשותה ולוודא שככל האנשים מכירים ויודעים לפעול ע"פ הנהלים.

ח. משנה למנכ"ל מודה לאיל קדר על עבודתו בתחום החירום ובתחומים נוספים באגף ביטחון וחירום. איל שמש כ"יד ימינו" כמנהל מטה חטיבת התפעול.

❖ **מצ"ב המצגת שהוצגה בוועדה**

**ב ב ר כ ה ,**

**נתנאל משה – מנהל מח' חירום**



## אגף ביטחון וחירום

